

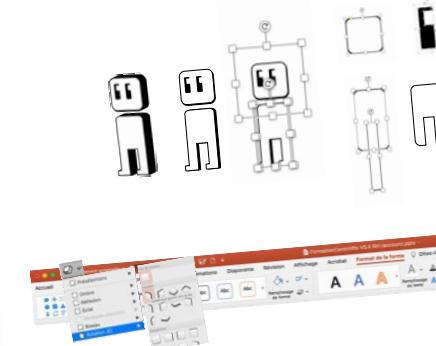
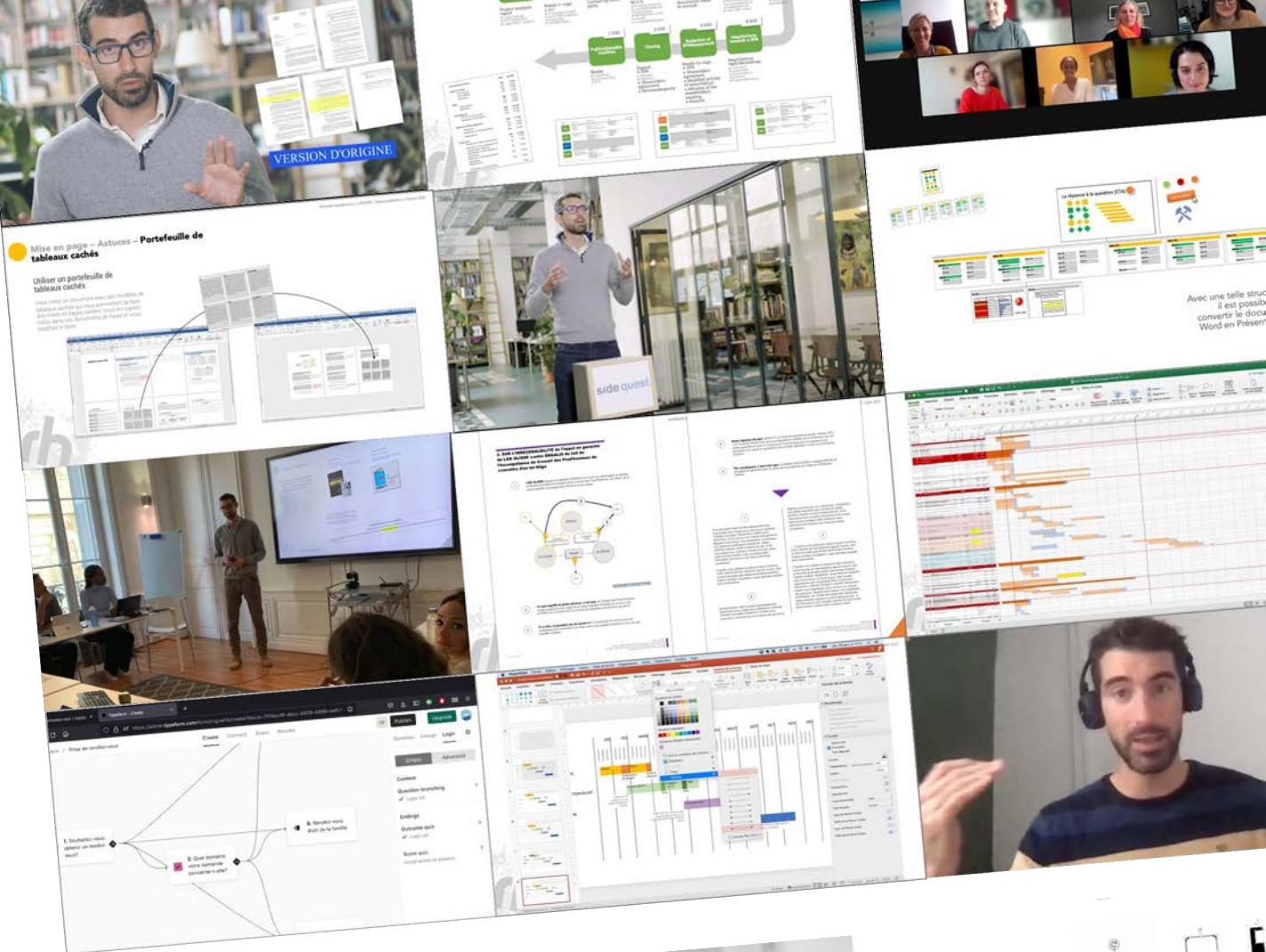


RHVisuels

L'Agence Legal Practice Management

#Legal Design #Process #Outils

Présentation 2025



**Apprendre à
Créer de bons documents
Systématiquement
En autonomie.**



Structures de formation



Cabinets d'avocats



Entreprises



Plus de 700
avocats et juristes formés
(présentiel, distanciel et e-learning)

6 ans de créations et de conseil
des dizaines de supports produits
(contrats, conclusions, documents commerciaux, modèles, notices, vidéos, etc.)

Le Legal practice management =  Legal design +  Process +  Outils (dont  +IA)



Le Legal design, c'est quoi ?

Le mot **design** est souvent mal compris.

En France, il désigne l'allure visuelle d'un objet. Dans certains milieux, on le considère comme un état d'esprit, on parle alors de *design thinking*.

En fait, le design désigne tout simplement la **conception**.

Le Legal design, est tout simplement une méthode de conception des documents juridiques qui remet en cause la tradition, les rend plus utiles pour leurs destinataires et plus faciles à produire pour leurs auteurs.



Concevoir un objet, c'est lui conférer les fonctionnalités qui vont satisfaire au maximum les utilisateurs. Mais c'est aussi le faire sous la forme la plus facile à reproduire possible, à peu de frais, en minimisant le risque de défauts.

En Legal design... je forme

Je propose des ●●● modules d'initiation,
des ●●● modules d'approfondissement
et des ●●● modules experts

●●● Les bases du Legal design

●●● La structuration N1 N2 N3

●●● Le langage clair niveau 1 (conformité ISO)

●●● La mise en forme des documents
sous Word

●●● Le Legal design de contrats

●●● Le Legal design de conclusions

●●● Les supports de formation

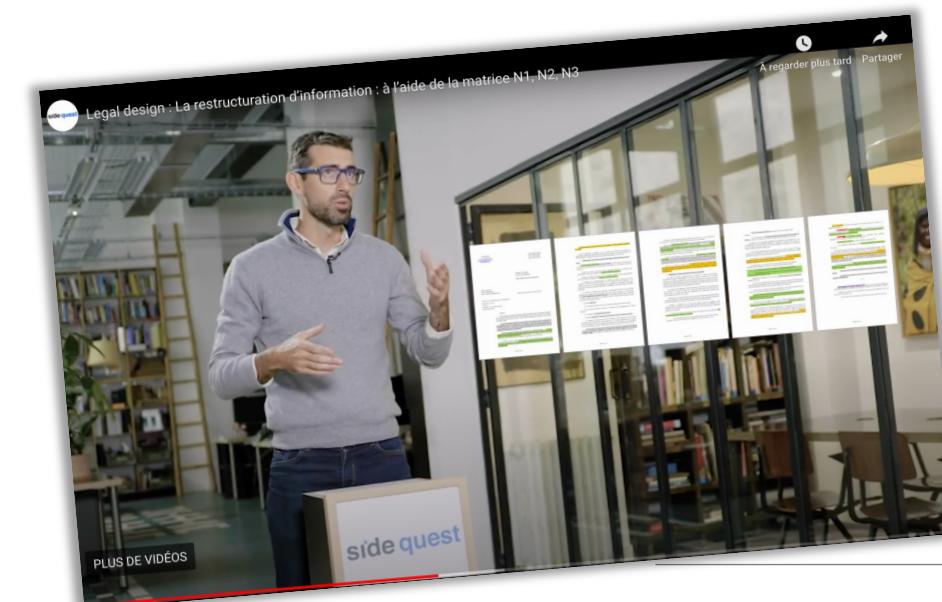
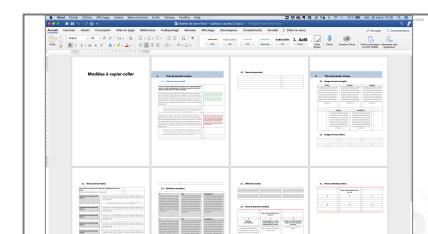
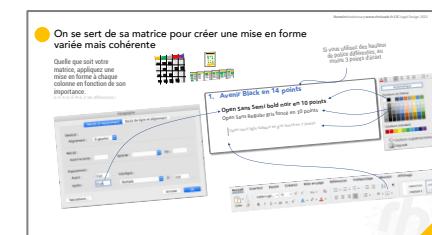
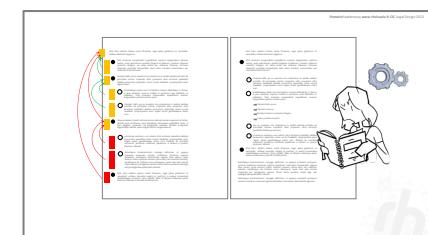
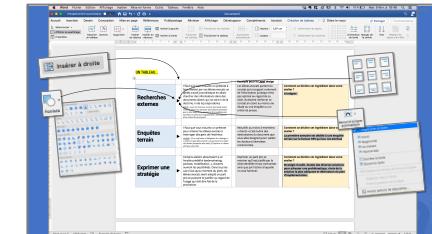
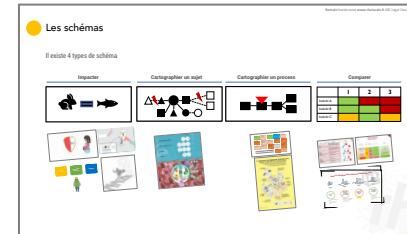
●●● Les Legal design des courriels

●●● Les Legal design des devis

●●● Le langage clair niveau 2 (conformité ISO)

●●● Les schémas niveau 2

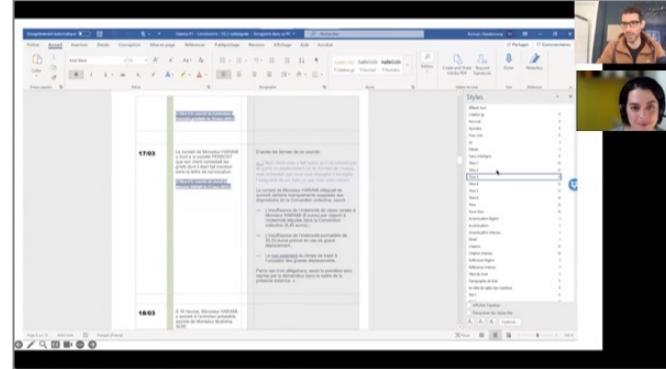
●●● Les supports de formation



En Legal design, j'accompagne

J'accompagne des équipes d'avocats et de juristes pour leur transmettre ces techniques tout en travaillant sur leurs modèles ou leurs documents.

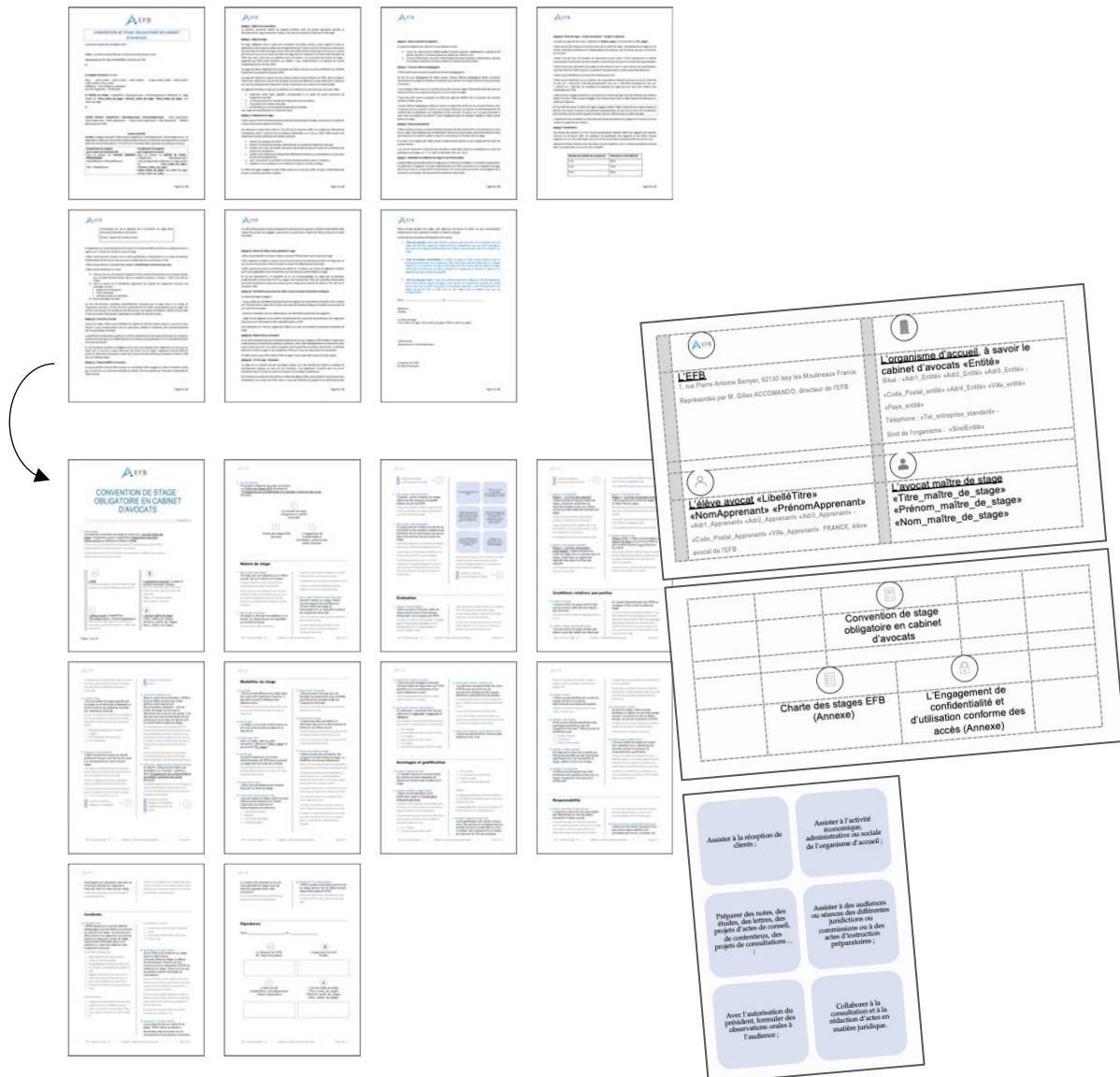
L'accompagnement RHVisuels, ce sont des sessions de travail qui vous permettent d'expérimenter mes méthodes, de vous les approprier, tout en produisant des livrables.



En Legal design, Je crée

Je réalise sur commande des documents optimisés et réutilisables.

- Modèle de contrats ou de statuts
- Canevas de consultations
- Fiches thématiques
- Consultations complexes
- Présentations de services
- Notices vulgarisées

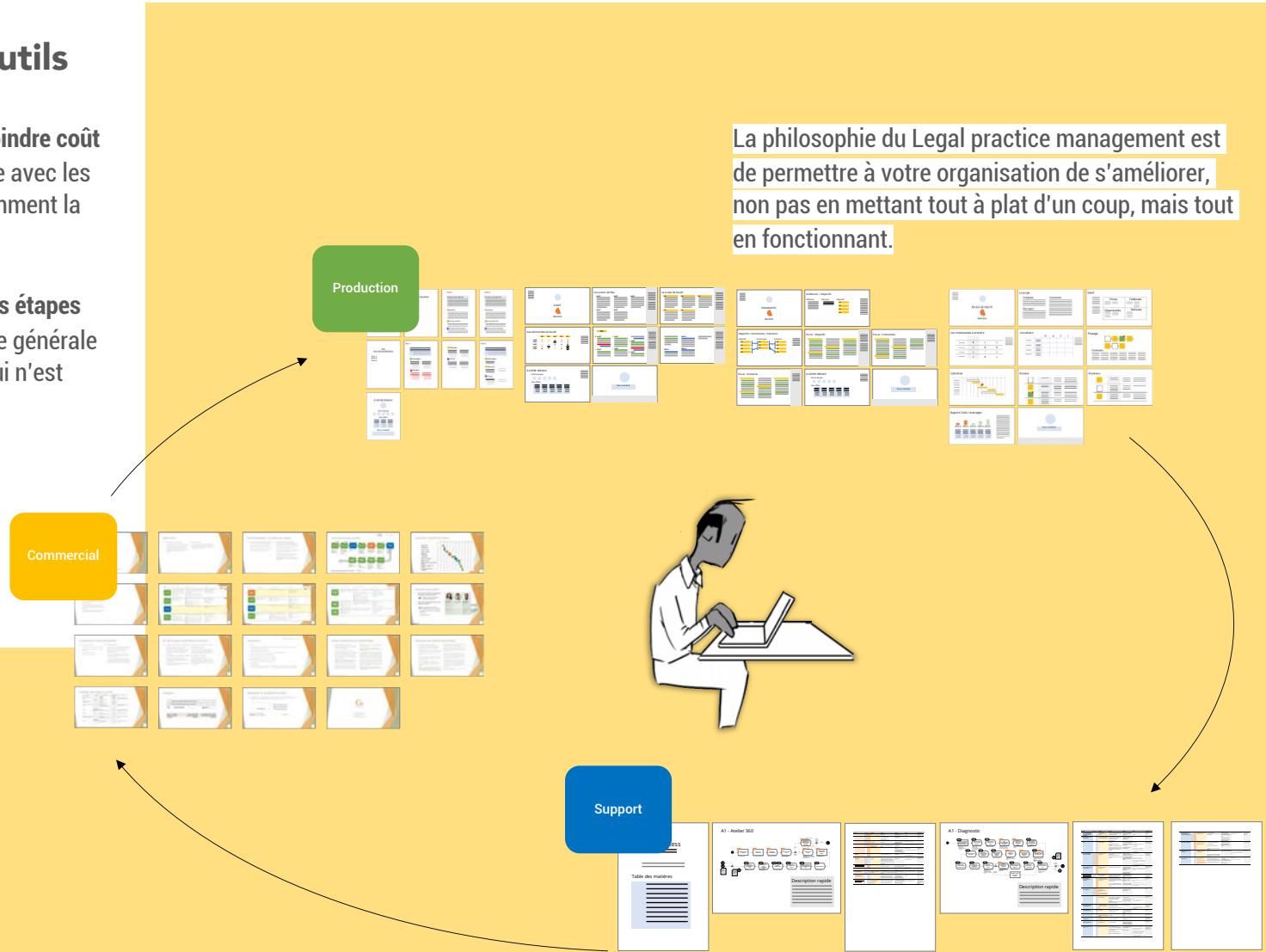


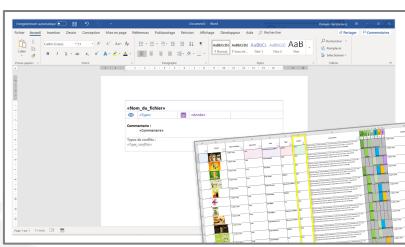
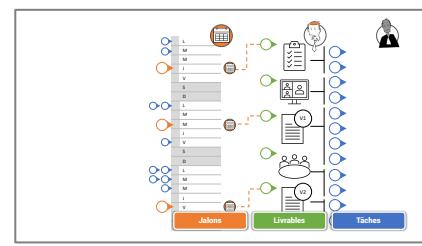
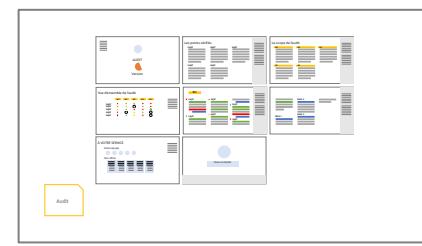
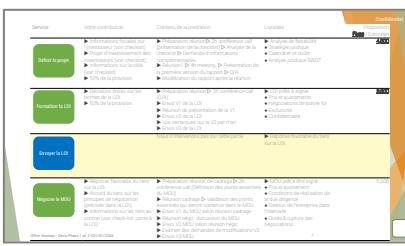
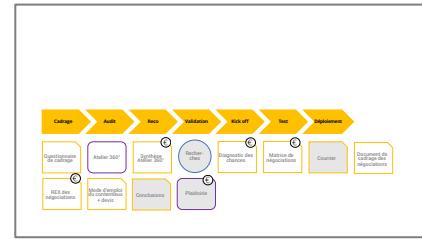
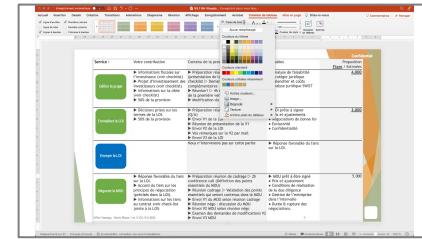
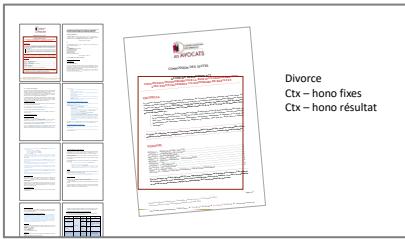


Les Process et les Outils

Les process permettent de produire à moindre coût des documents Legal design, c'est-à-dire avec les méthodes du project management, notamment la culture du process.

Les outils, eux, permettent d'accélérer les étapes des process. Il faut disposer d'une culture générale sur ce qui existe, ce qui est facile et ce qui n'est pas pertinent. Surtout avec l'IA.





**En matière de process et d'outils,
je forme, j'accompagne et
je conseille.**

Formations

●●● Les bases d'une organisation efficace

●●● La culture du livrable

●●● Le parcours utilisateur et process niveau 1

●●● Culture outils digitaux niveau 1

●●● Les bases de l'IA : l'utilisation pertinente

●●● La cartographie de l'organisation

●●● Les process niveau 2

●●● IA niveau 2 : prompting complexe et RAG

J'accompagne des cabinets et des services juridiques pour leur permettre de démarrer leur mise en place du LPM.

Je conseille et j'effectue de la gestion de projet sur les chantiers les plus importants.

● Création de plateformes digitales ● Remise à plat de process ● Création de fonds documentaires



Expertise IA

Articles

- IA, de quoi parle-t-on au juste ? RPPI 2024 n°1
- Les RAG juridiques, quels enjeux ? RPPI 2025 n°2

Enseignement

- Formation IA et Legal design – Side Quest – septembre 2024
- Responsable du cours Prompting et IA à l'EFB depuis 2024.
- Formations prompting pour l'EDAGO (2024)
- Tuteur de projets IA pour le LAB EFB

Projets

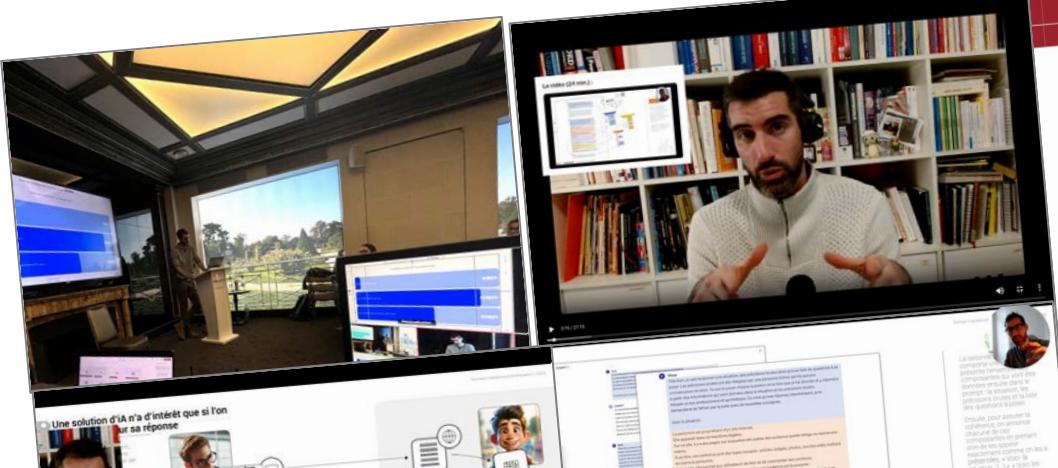
- Coordinateur de projet pour le programme européen LITEL2

Interventions

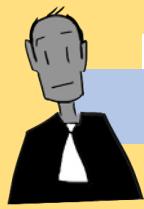
- Congrès international ACE – 31 mai 2024
- Journées de l'IA - EFB - 6 novembre 2024
- Legal Ops Day - Assas Futur of Law - 25 septembre 2025



side quest



Avec le Legal practice management, dotez votre organisation des compétences
 Legal design, Process et Outils pour passer d'un fonctionnement artisanal à un fonctionnement digitalisé



Fonctionnement artisanal

Savoir réaliser de bons documents à tous les coups

- Structurer l'information
- Appliquer le langage clair
- Connaître les fonctions indispensables de Word

Être à l'aise avec les outils digitaux du quotidien

- Repérer les usages pertinents de l'IA
- Maitriser les usages avancés de Word
- Identifier les fonctions utiles dans Excel et PPT

Savoir créer des petits process internes pour soi ou son équipe

- Poser un parcours utilisateur
- Créer des process
- Créer des modèles bien pensés

Fonctionnement processé

Passer en mode project management

- Travailler en mode projet et en équipe
- Étendre sa culture des outils digitaux
- Cartographier son organisation

Fonctionnement digitalisé

Innover dans sa production

- Appliquer la démarche *design thinking*
- Savoir benchmarker, briefer et collaborer avec des prestataires

Généraliser sa transformation digitale

- Mapper les sujets Legal Ops
- Identifier les KPI pertinents
- Former ses équipes au prompting d'agents IA



Illustrations  Legal design,  Process et  Outils (dont  +IA)



Legal design > Exemple de méthodologie

Pas à pas : le redesign d'un contrat [Newsletter Tips LPM et Legal design]

<https://legaldesigntip.s.substack.com/p/pas-a-pas-le-redesign-dun-contrat-a9e>

Pas à pas : le redesign d'un contrat [Version gratuite]

Où comment j'ai retravaillé en Legal design la convention de stage de l'EFB !

JUIN 01, 2025



Partager



Bonjour,

Bienvenue dans cette 15^e édition de ma newsletter dédiée au Legal Design et au Legal practice management. On a largement dépassé les 1300 lectrices et lecteurs de la version gratuite, et toujours davantage de souscripteurs payants. Merci !

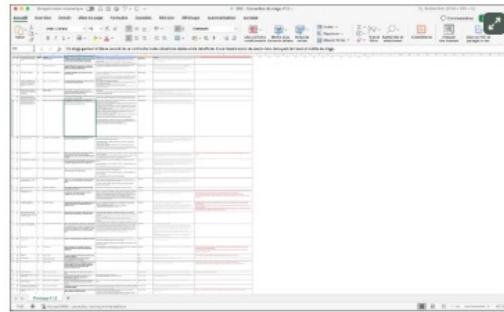


sinon, moi, ça va bien, j'ai testé au moins du mal le digital nomadisme ici, à Funchal, Portugal, eh bien à part le soleil qui fait froncer les sourcils, c'est pas mal du tout !

Et si vous êtes là par hasard, abonnez-vous maintenant !

Un contrat un peu plus long (3 592 mots), mais qui sert de support d'entretien entre le maître de stage et l'élève-avocat, en les invitant à se poser les bonnes questions. Et qui sert aussi aux équipes de l'EFB pour répondre aux questions des élèves et éteindre les difficultés.

Et bien sûr, comme dans tout travail Legal design façon RHVisuels, à un moment, on a tout posé dans un tableau (Excel dans notre cas) :



Voici les étapes que l'on va suivre :

- Étape 1 : Prendre le temps de concevoir avant de rédiger
- Étape 2 : Surligner les "points" dans le document
- Étape 3 : Construire un tableau Excel où l'on va rédiger le contrat
- Étape 4 : Rédiger chaque point avec la méthode #IP
- Étape 5 : Appliquer le langage clair lors de la réécriture
- Étape 6 : Exporter son tableau Excel dans un document Word grâce au publipostage
- Étape 7 : Finaliser la mise en forme du document
- Étape 8 : Réutiliser son travail pour créer une trame d'audit

Étape 1 : Prendre le temps de concevoir avant de rédiger

Design, ça signifie "conception". Donc le Legal design, c'est, avant d'attaquer un document juridique, se poser pour le concevoir.

Ce premier temps est primordial, tout se joue-là. On va se poser plusieurs questions qui vont nous amener à formuler des "partis pris" qui vont nous guider pour la réalisation.

On commence par diagnostiquer le document.

Le contrat d'origine : 7 pages, 2560 mots, soit 10 minutes de lecture.

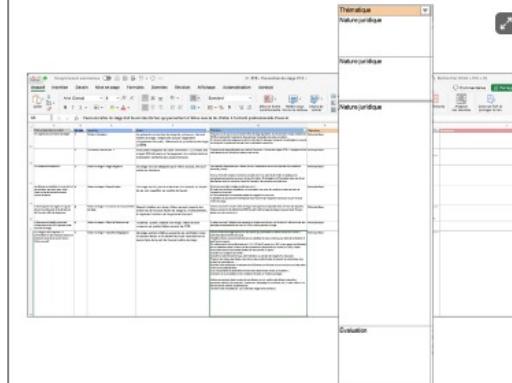
Intention (col. F) et Précisions (col. G).

Thématique : un simple mot-clé libre (« manquement », « temps de travail », etc.) qui me sert pour faire des vérifications ultérieures.

Avec la colonne Thématique, je peux vérifier d'un coup d'œil que toutes les briques d'un même sujet (ex. Temps de travail) se suivent logiquement, même si elles se trouvent à des endroits différents du texte.

Contexte : le paragraphe source collé tel quel pour un contrôle permanent.

Remarques : mes questions ou alertes, en rouge, à valider avec le client (le Legal design de contrat génère toujours des observations).



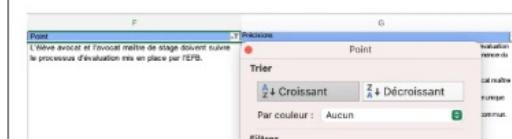
Activer les filtres.

Parce que seul Excel me permet de traiter mon contrat comme une base de données, grâce aux filtres et aux tris.

Par exemple, quand les filtres sont activés, je peux isoler, en deux secondes, tous les points contenant Évaluation, pour vérifier qu'ils ne se chevauchent pas.

Je peux aussi contrôler les doublons, repérer les contradictions et traiter les zones d'ombre avant la mise en forme finale.

C'est ce qui fait que le Legal design est une vraie méthode de travail des contrats, qui renforce systématiquement leur sécurité juridique.





Legal design > Article

Le langage juridique clair devient un référentiel international – Village de la Justice (septembre 2025)

https://www.village-justice.com/articles/norme-iso-24495-sur-langage-juridique-clair.54492.html?utm_source=backend&utm_medium=RSS_Linkedin&utm_campaign=RSS_Reseaux

Comment s'articulent la norme "mère" et la norme "fille" ?

La norme "mère" ISO 24495-1 pose **4 principes** fondamentaux. Un document en langage clair doit être pertinent, facile à trouver, compréhensible et utilisable :

Principe 1 - Pertinent : Les lecteurs obtiennent ce dont ils ont besoin. Les règles en soutien de ce principe se focalisent sur le lecteur et le contenu.

Principe 2 - Facile à trouver : Les lecteurs peuvent facilement trouver ce dont ils ont besoin. Là, les règles concernent la structure et l'organisation visuelle.

Principe 3 - Compréhensible : Les lecteurs peuvent facilement comprendre ce qu'ils trouvent. Les règles se concentrent sur la rédaction même et la vulgarisation.

Principe 4 - Utilisable : Les lecteurs peuvent facilement utiliser l'information. Les règles débordent sur l'évaluation de l'impact du document.

La norme "fille" ISO 24495-2, reprend à son compte les règles qui soutiennent ces 4 principes et les adapte au contexte juridique. Elle ajoute aussi des exigences spécifiques : sur les définitions, sur la différence entre être volontairement vague et imprécis, sur les différents types d'ambiguités...

Un exemple de règle que vous retrouverez dans cette norme :

5.3.2 Choisir des mots familiers et juridiquement exacts

Une communication juridique claire profite à tous les lecteurs. Les auteurs de documents juridiques écrivent souvent en pensant aux litiges. Ils ont donc tendance à utiliser des mots et des expressions tirés de lois, de règlements ou de précédents judiciaires et d'expressions formalistes. Les termes latins, les expressions anciennes et inutilement répétitives contribuent à compliquer le langage, baptisé 'jargon juridique'.

Bien que les professionnels du droit comprennent généralement le jargon juridique, beaucoup ne le comprennent pas, tout comme les lecteurs non experts. Il convient que les auteurs suivent les lignes directrices ci-dessous pour donner la priorité à la clarté et à la précision :

a) Utiliser des mots et des expressions familiers pour le public cible(...)

Cette complémentarité entre les deux normes est signalée par les auteurs dans la check-list finale, qui figure en annexe de la norme ISO 24495-2, et qui rassemble les 35 exigences qu'un document doit respecter pour être conforme.

Parmi ces 35 exigences :

15 sont reprises de la norme ISO 24495-1. Il faut donc se référer au contenu de cette norme pour en connaître le détail.

20 sont issues de la norme ISO 24495-2 elle-même, et donc spécifiques aux documents juridiques.

Extrait de la check-list des 35 exigences qui figure à la fin de la norme ISO 24495-2.

A côté du droit !

(Parutions) L'affaire Pélicot ou la mise en lumière des notions de consentement et de viol.

Sélection Liberalis : Robert Badinter au Panthéon.

Sélection Liberalis pour le week-end : Lourdes, une ville à découvrir !



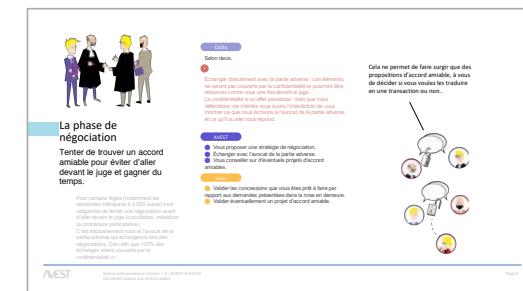
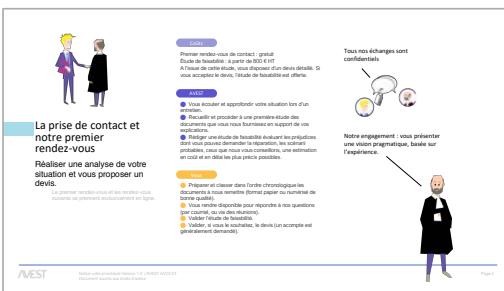
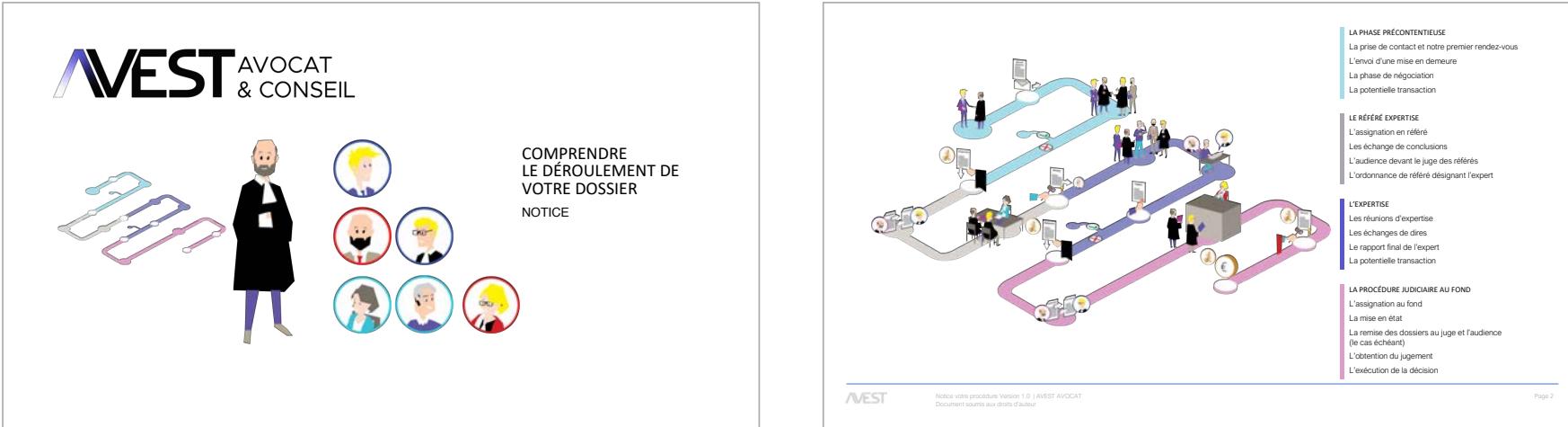
Legal design > Exemple de création

Note d'information (Powerpoint)



Legal design > Exemple de création

Note d'information sur la procédure judiciaire (document modifiable sous Word)





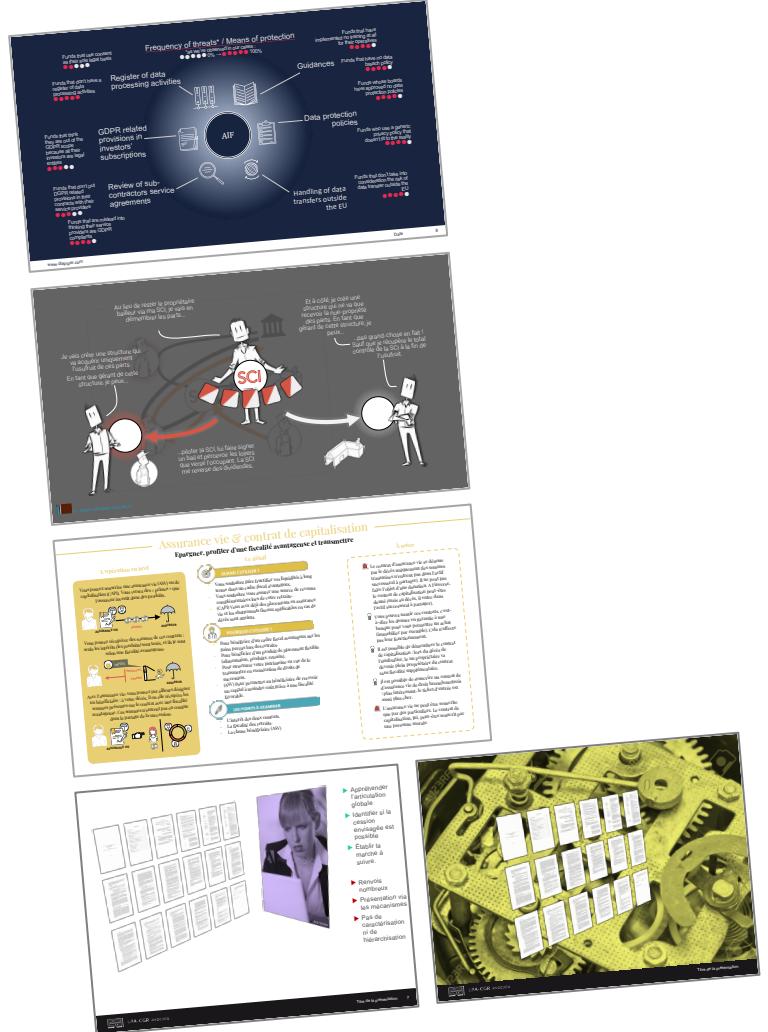
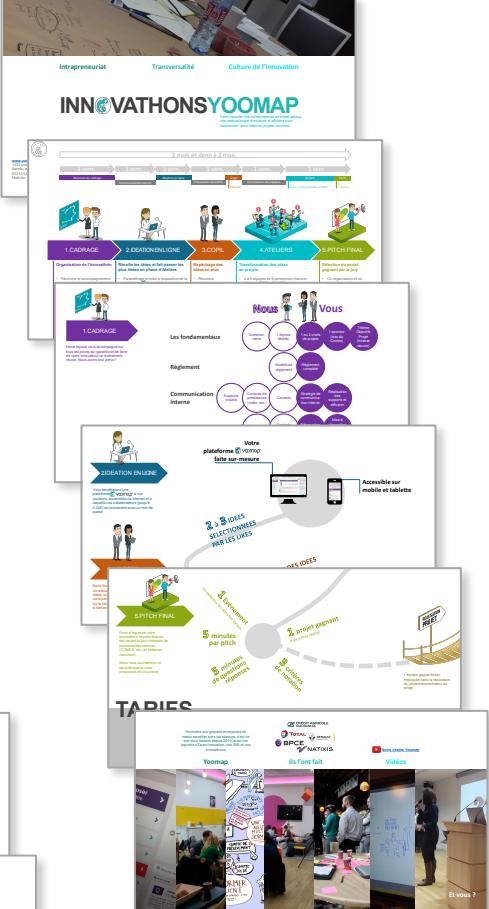
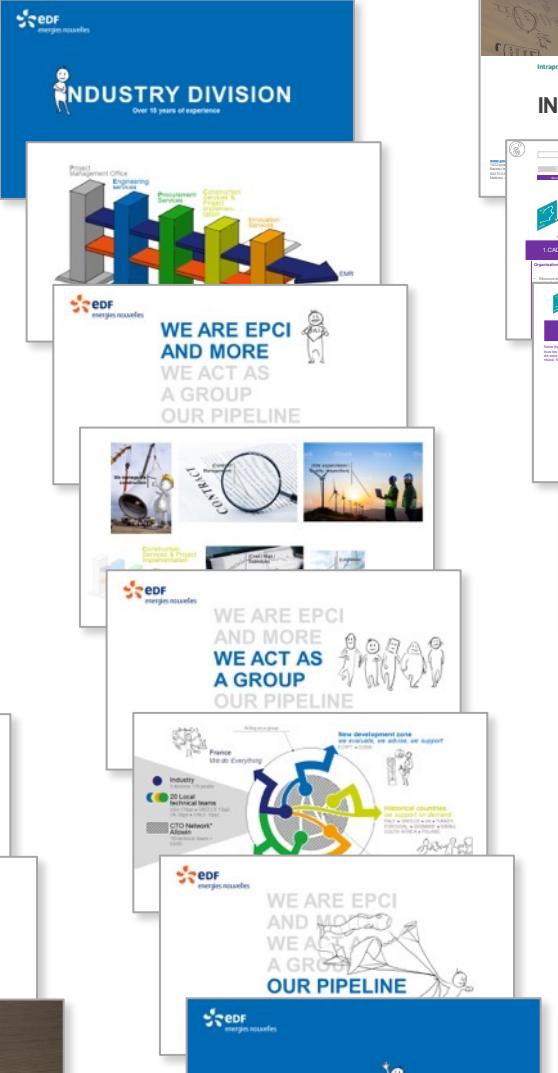
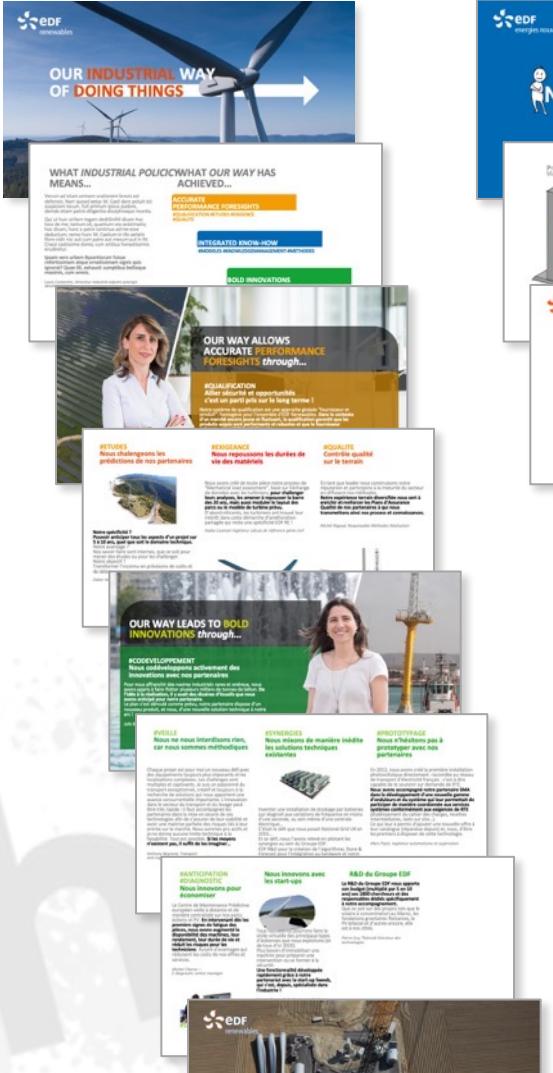
Legal design > Exemple de création

Note d'information sur les droits d'auteurs pour les chercheurs

Note d'information sur les droits d'auteurs pour les chercheurs



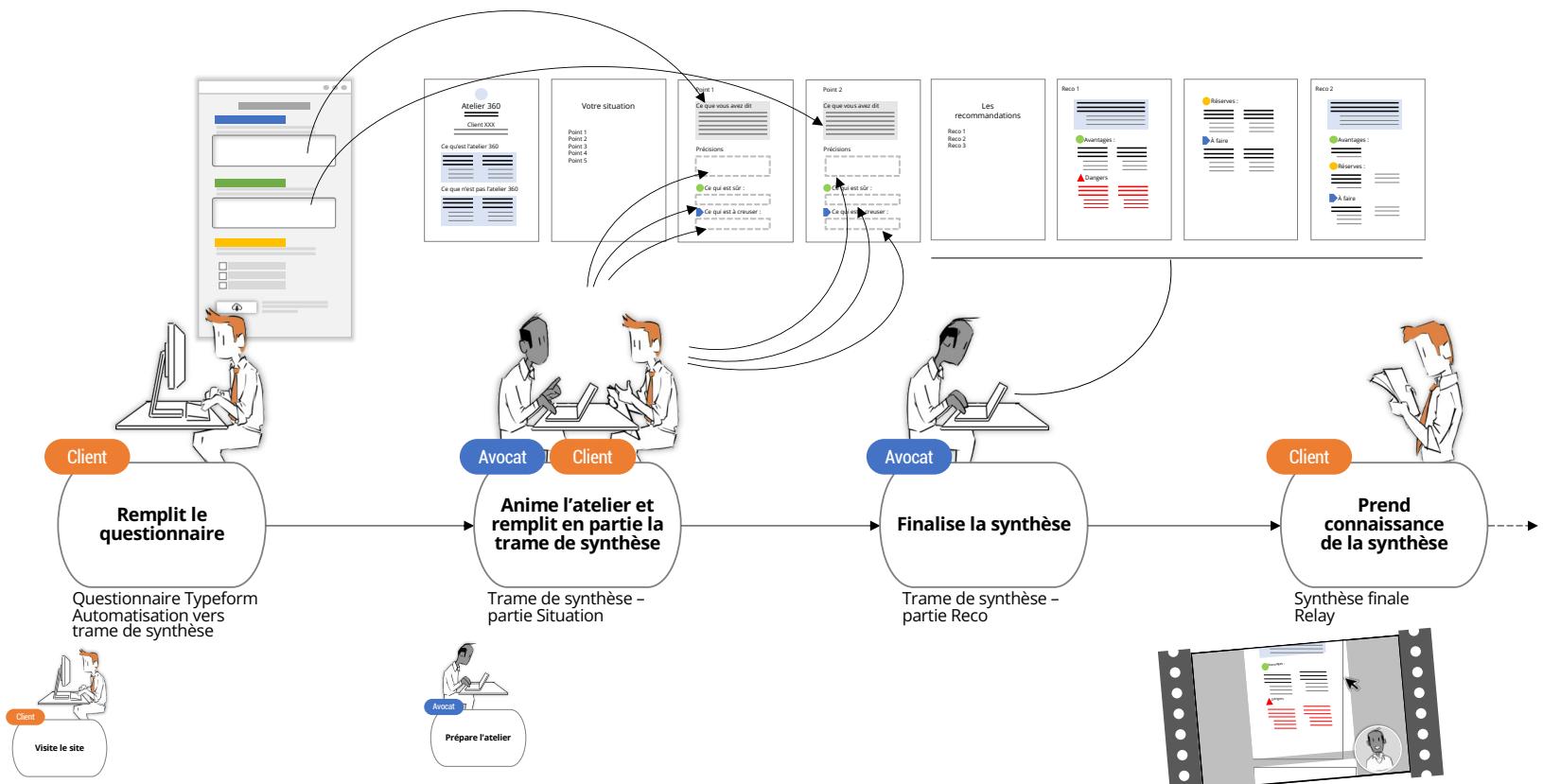
Legal design > Exemples de créations Présentations Powerpoint





Process > Exemple de méthodologie

Parcours utilisateur d'une prestation « d'atelier 360 »



<https://legaldesigntip.s.substack.com/p/arrêtez-de-faire-des-premières-reunions>



Outils > Exemple de méthodologie

Utilisation de la fonction publipostage pour les contrats complexes

The screenshot shows a Microsoft Word document with a table and a mail merge preview window.

Table (Sheet1):

	Cas d'usage	Type	Outil	Explications	Mini mode d'emploi	Prix
1.	Créer et mettre à jour mon site web	Outil	Wordpress > Divi	Utilisez un outil qui vous permet de mettre à jour votre site sans avoir besoin de développer. Wordpress est une solution.		Plan annuel : 89 € par an. Plan à vie : 249 € une fois pour toutes
2.	Créer et mettre à jour mon site web	Outil	Elementor	Elementor est une bonne alternative à Divi.		Pro (1 site) : 59 € par an.
3.	Intégrer un questionnaire (iframe)	Outil	Typeform	Typeform est un outil de référence pour créer des questionnaires design. Exportez le résultat dans un Excel, un Google sheets, Airtable ou Notion.		Basic : 25 € par mois.
4.	Intégrer un questionnaire (iframe)	Outil Microsoft	MS Form	MS Form permet de créer rapidement un questionnaire basique et de l'exporter dans Excel		Inclus dans Microsoft 365
5.	Intégrer un questionnaire (iframe)	Outil	Tally	Tally est une bonne alternative à Typeform		Pro : 24 € par mois
6.	Intégrer un questionnaire (iframe)	Outil Microsoft	Airtable	Airtable est un outil de création de bases de données sous forme de listes, de calendrier ou de galeries. Vous pouvez donner à voir à vos clients ces listes en les intégrant dans un site Web en collant un code "embed" ou "iframe".		Plus : 30 € par utilisateur /mois.
7.	Créer un système de réservation automatique	Outil	Calendly	Calendly est un outil très complet pour fluidifier la création de rendez-vous, notamment en visio. On peut le connecter à son compte Teams ou Zoom pour créer un lien de visio.		Professional : 12 € par utilisateur /mois.
8.	Créer un système de réservation automatique	Outil Microsoft	MS Booking	Booking est le Calendly façon Microsoft. Il offre moins d'options mais fait partie de la suite Office 365.		Inclus avec un abonnement

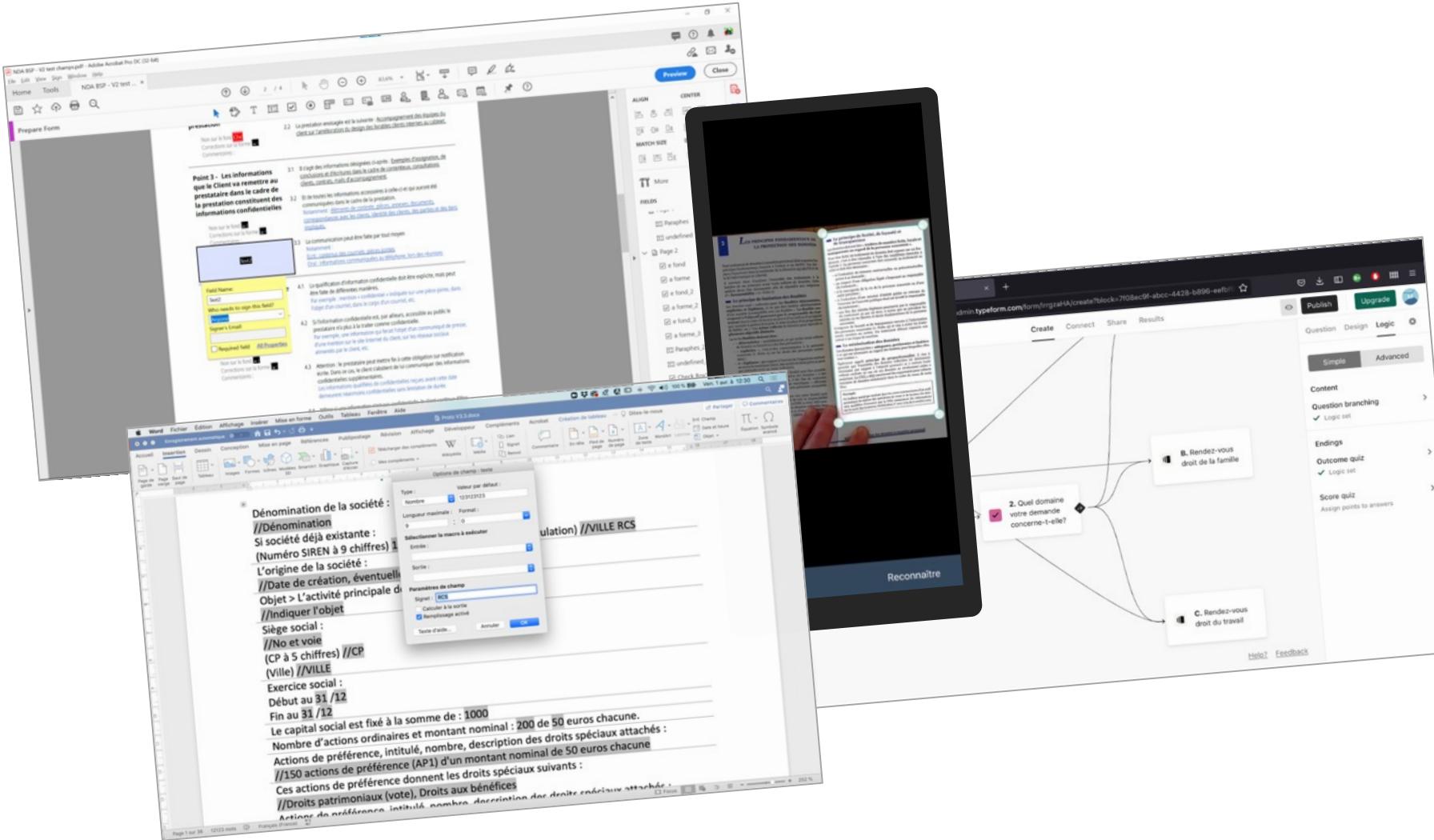
Mail Merge Preview:

The preview shows a list of contacts with their details and the merged content from the table. A context menu is open over one of the contacts, showing options like "Démarrer le publipostage", "Selectionner des destinataires", "Modifier la liste de destinataires", and "Filtrer les destinataires".



Outils > Exemple de méthodologie

Étendre sa culture des outils digitaux





Outils > Expertise IA > Exemple de méthodologie

Mise en place d'automatisations avec Chat GPT

The image shows a dual-monitor setup. The left monitor displays a screenshot of a web browser with an Airtable automation interface. The automation is triggered by a 'New Article In Board' event from 'Feedly'. It uses 'OpenAI (ChatGPT, Whisper, DALL-E)' to generate a summary of the article. The summary text is as follows:

Tu vas recevoir un article provenant de Feedly dans le cadre d'une veille sur l'innovation juridique. Cet article est identifié par un Titre, un Auteur, une Date, un Résumé, des Mots-clé et une URL. A partir de ces éléments, je veux que tu me rédiges une synthèse de 300 mots maximum en tout. Respecte les consignes suivantes :

- Commence par dire en une phrase si ce t article est intéressant ou pas en vue d'un potentiel article pour une revue qui traite de l'innovation pour les avocats français.
- Ensuite, résume le contenu.
- Enfin, dis-moi ce que tu trouves intéressants dedans. En particulier, si l'auteur ou l'entreprise visée sont connus, dis-m'en.

The right monitor shows a screenshot of the Airtable interface. A summary of the article is visible in the 'Résumé' column. The summary text is:

Cet article semble tout à fait intéressant en vue d'un potentiel article pour une revue consacrée à l'innovation pour les avocats français, principalement puisqu'il traite des interactions complexes entre le monde de l'intelligence artificielle (IA) et le domaine juridique, un sujet très actuel et important pour le milieu du droit.

Below this, another summary is shown:

L'article est centré sur une étude réalisée par GenAI et TRILexis, deux entreprises renommées dans le domaine de l'IA appliquée au droit. L'étude a cependant suscité une controverse car l'Université de Stanford a fait savoir qu'elle a été refusée l'accès à l'étude, malgré son intérêt certain pour leur travail de recherche. Cette situation met en lumière les tensions existantes entre les institutions académiques et les entreprises privées dans le contexte de l'exploitation et la définition de l'intelligence artificielle dans le milieu juridique.

At the bottom of the right monitor's screenshot, a tooltip provides additional context:

Ce qui est particulièrement intéressant dans cet article repose sur le fait que votre requête soit intéressante.



Outils > Expertise IA > Rédaction d'articles >

Les RAG juridiques, quels enjeux ? RPPI 2025 n°2



REVUE PRATIQUE DE LA PROSPECTIVE ET DE L'INNOVATION - N°2 - AOÛT 2025 - © LEXISNEXIS SA

VIE DES IDÉES

● Focus

2 Les RAG juridiques, quels enjeux ?

Romain Hazebroucq,
rééditeur en chef de la RPPI,
fondateur de RHVisuels

Imaginez rendre tous vos écrits internes immédiatement interrogables par une IA : un simple prompt, et vous savez si vous avez déjà traité un cas similaire, ou vous obtenez un brouillon de conclusions adapté à votre style.

C'est la promesse du RAG : verser vos archives dans un *LLM*, et laisser l'algorithme extraire, synthétiser, reformuler. Cette promesse, les Legal tech la font (du bout des lèvres), les institutions misent dessus (comme le montrent deux rapports récents) et les avocats la fantasment.

Or, concurremment, un bruit commence à monter du monde de la tech : et si les *LLM* étaient structurellement inaptes à remplir cette promesse ?

Le marché propose de multiples solutions de RAG qui s'appuient sur des *LLM*.

Le CNB a publié en juillet 2025 une grille de lecture pour analyser 15 solutions métier incluant de l'IA. 5 de ces solutions promettent de

pouvoir se brancher sur de grandes masses de documents, notamment, les documents du cabinet. Et quasiment toutes s'appuient sur des grands modèles de langage (*Large Language Model*), qui peuvent être open source ou propriétaires (comme *ChatGPT*).

Ces solutions sont généralement des *RAG*, des *Retrieval Augmented generation* (génération augmentée de récupération).

Or, il est primordial pour les juristes de ne pas projeter dans ces RAG le fantasme de ce qu'on appelle le « *talk to your document* » (« *discutez avec votre document* »).

Ce fantasme, c'est l'idée qu'il suffirait de charger une collection de documents Word, PDF et autres Excel dans un *LLM* (comme *ChatGPT*, *Mistral*, *Claude*, etc.) et ce *LLM* se débrouillerait avec : il serait capable de chercher, sélectionner, discriminer, prioriser et trouver à notre place l'information contenue dans ces documents.

Ce fantasme repose sur un malentendu. Le *RAG*, ce n'est pas un *LLM* qui « *lirait* » vos documents. C'est un système hybride, dans lequel un *LLM* va se fonder sur une base de données de vecteurs qui représente vos documents. Cette base est capitale, et c'est un premier système qui la construit automatiquement.

Or, si cette base est mal construite, notamment, parce que les documents fournis sont trop mal structurés, les réponses que donnera le *LLM* pourraient être décevantes, voire fausses.

Le système du RAG est composé de deux processus.

les vecteurs de la requête avec les vecteurs stockés dans la base, en utilisant une mesure de « *distance* » dans l'espace vectoriel.

(1) Ce système découpe les textes contenus dans les documents en petits morceaux (appelés « *chunks* ») et construit ainsi une base de

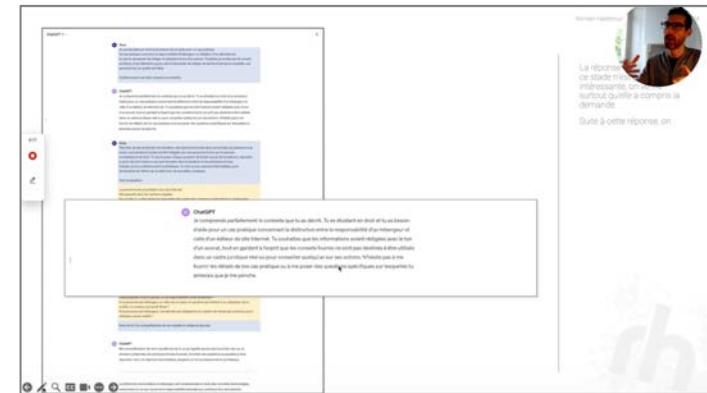
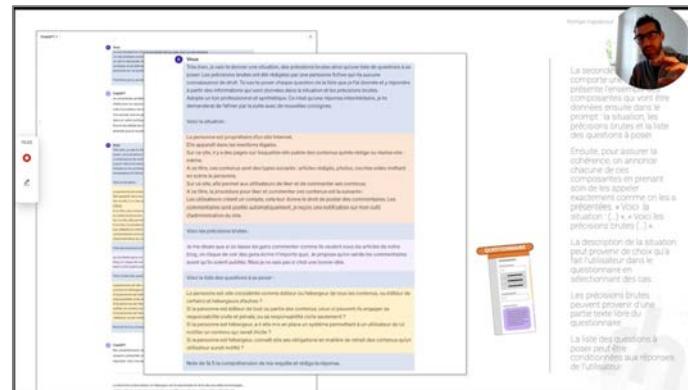
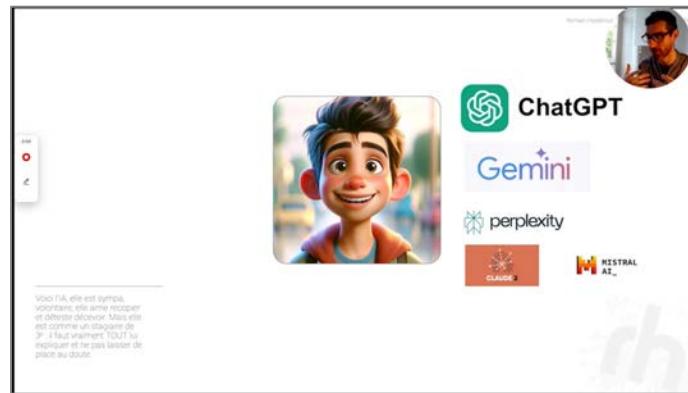


Outils > Expertise IA > Exemple de méthodologie >

Comment utiliser Chat GPT en droit ? ([Extrait de formation EFB](#))



https://legaldesigntips.substack.com/p/comment-utiliser-chat-gpt-en-droit?utm_source=profile&utm_medium=reader2





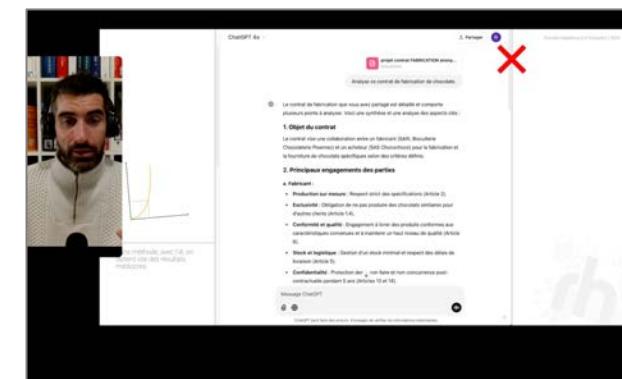
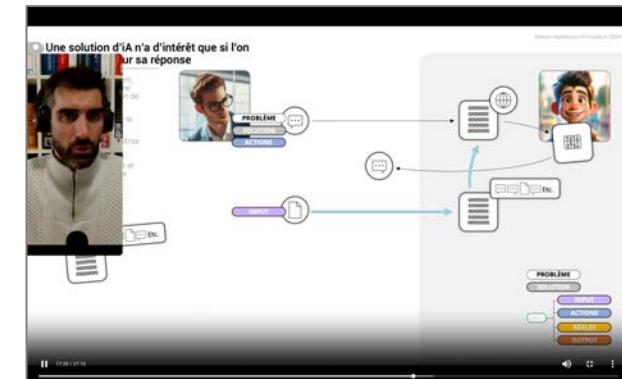
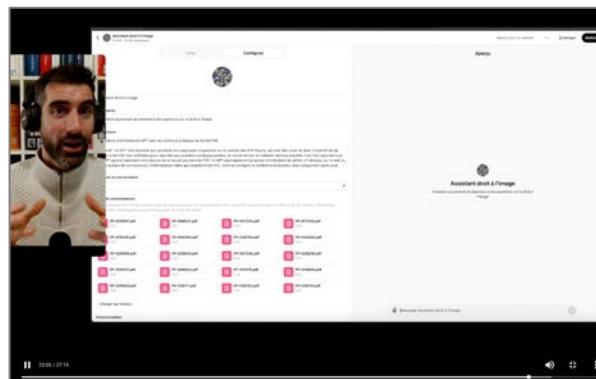
Outils > Expertise IA > Exemple de méthodologie >

Responsable du cours Prompting et IA à l'EFB depuis 2024

J'ai enfin mis le doigt sur le malentendu qu'il y a avec l'iA (vidéo, Extrait de formation EFB)



<https://legaldesigntips.substack.com/p/ia-enfin-mis-le-doigt-sur-le-malentendu>





Outils > Expertise IA > Enseignement >

Tuteur de projets IA pour le LAB EFB

+ de 36 projets IA accompagnés

Sélection d'un des projets au Pitch Day du Lab EFB chez Google (2024) :
création d'un prompt qui génère des conclusions en défense automatiquement en matière de contentieux de l'expulsion



Plateforme qui permet à une personne qui se fait expulser de se défendre elle-même.

PROBLÈME

FONCTION

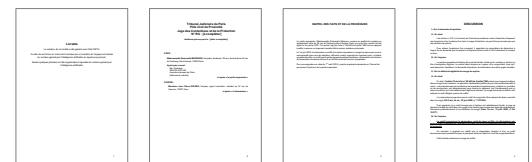
ACTIONS
RÈGLES
INPUT
OUTPUT

SOLUTION

Notre projet consiste en la délivrance d'une consultation juridique à des demandeurs d'asile.

Le but est, sur la base d'un questionnaire, de générer par l'IA un mémo explicatif en fonction de la situation personnelle du réfugié qui permettra de comprendre les démarches qu'il devra effectuer afin d'obtenir l'asile en France.

Le questionnaire sera rempli par l'accompagnant du réfugié dans les Centres d'accueil pour les demandeurs d'asile. L'accompagnant sera ensuite chargé de transmettre et expliquer le résultat de la consultation juridique générée par l'IA au réfugié.



RAPPEL DES FAITS ET DE LA PROCÉDURE

La partie exposante, Mademoiselle Emanuelle Marquon, occupe en qualité de locataire un appartement situé au 55 rue du Faubourg Saint Honoré, Paris, en vertu d'un contrat de bail signé le 1er janvier 2021. Ce contrat, régi par la loi n° 89-462 du 6 juillet 1989 sur les rapports locatifs, concerne un logement meublé utilisé comme résidence principale.

Le 1er juin 2024, le demandeur a notifié à la partie exposante un congé de reprise par courrier recommandé avec avis de réception, affirmant vouloir reprendre le logement pour y installer sa prétendue fille, un motif que la partie exposante estime frauduleux, suspectant une intention du demandeur de reloyer le bien à un tarif élevé durant les jeux olympiques.

Par une assignation en date du 1^{er} août 2024, la partie requérante demande au Tribunal de prononcer l'expulsion de la partie exposante.

Romain Hazebroucq RHVisu



Outils > Expertise IA > Projets >

Coordinateur de projet pour le programme européen LITEL2

Projet Litel 2 : projet commandé par la Commission européenne
pour la création d'une formation sur l'IA pour les élèves avocats déployable sur 6 pays européens partenaires



LITEL
275 abonnés
4 mois • Modifié •

+ Suivre ...

The first EU funded LITEL 2 project study visit dedicated to training lawyers in the use of AI took place at the [EFB](#) on 19–20 May

The event brought together partners from six training institutions — [EFB](#), [Law Society of Ireland](#) [Uniunea Națională a Barourilor din România](#), [ConSELL de l'Advocacia Catalana](#), [Barreau de Bruxelles](#), and [ČAK - Česká advokátní komora](#) — alongside distinguished guests from the [Okręgowa Rada Adwokacka w Warszawie \(ORA\)](#) Warsaw Bar, the Dutch bar, the [The Inns of Court College of Advocacy](#) and [Estonian Bar Association](#). Lecturer and lawyer [Matthieu QUINIOU](#) also delivered an insightful presentation on AI and justice, highlighting the work of the Council of Europe's CEPEJ on the ethical framework for the use of AI in judicial systems.

Over two days, we held thought-provoking discussions on the use of Artificial Intelligence in legal training, exploring both institutional strategies (AI policies, governance, etc.) and the evolution of training content and pedagogy.

A key highlight of the visit was the working session with the project's Scientific Committee, which presented the initial structure and guidelines for a full training curriculum on the responsible use of AI by lawyers.

The proposed module is designed to guide young lawyers through a secure and ethical approach to AI, enabling them to make the most of its opportunities while managing legal and professional risks — all in line with the core values of the legal profession.

We look forward to continuing this collaboration as we help shape the future of legal education in the age of AI.

A heartfelt thank you to all our participants and partners for making this event a real success!

[Afficher la traduction](#)

https://www.linkedin.com/posts/litel_the-first-eu-funded-litel-2-project-activity-7330614021382959104-0KMX?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABEzo50BA2O2lRW9n0Aga-Ilp2v6b9UWyxA



Outils > Expertise IA > Interventions >

Congrès international ACE – 31 mai 2024

Intervention sur la table ronde « Cassons les codes des métiers du droit »



Association
Représentation
Commissions
Régions
SE-ACE

Jeunes Avocats
Formation
International
Revue
Partenaires

Évènements
Actualités
Revue
Congrès
Juris'Run

Connexion
Tarifs et bulletin d'adhésion
Annuaire / Recherche
Annonces
Contact

Adhérer



Valérie Morales, Présidente Section internationale ACE

« **Innovation & Droit** » était le thème de notre séminaire international d'Alicante des 30 et 31 mai 2024. Avec près d'une centaine de participants, venus de France et d'Espagne, nous avons vécu ces deux jours intenses comme une « expérience immersive » dans les lieux emblématiques d'Alicante.

Le voyage a débuté au Musée Archéologique d'Alicante, le MARQ. En marge d'une exposition consacrée à l'âge du bronze, le MARQ a accueilli notre conférence dans une ancienne chapelle, transformée en bibliothèque. L'âge du bronze, moment charnière de l'histoire de l'humanité, a eu une résonance particulière avec le fil rouge de notre séminaire: à l'aube d'une nouvelle ère, celle de l'IA, quel avenir pour le juriste augmenté?

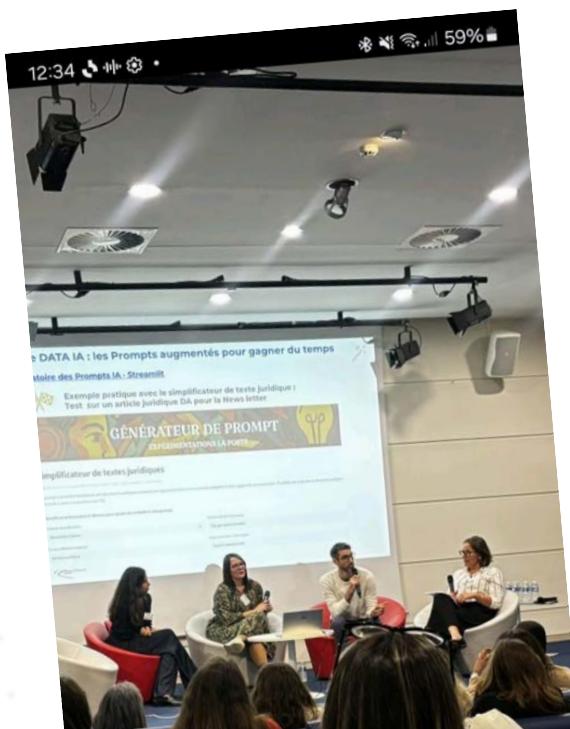
Après la révolution numérique, l'arrivée d'internet et des réseaux sociaux, le juriste augmenté est entré dans l'ère de la cobotique, la collaboration entre l'homme et le robot. Comment les métiers du droit et de la justice s'approprient-ils les nouveaux outils technologiques tout en respectant éthique et déontologie? Quel usage les tribunaux font-ils de l'audience filmée, de la visio-conférence et des outils de justice prédictive ? Doit-on apprendre à « prompter » dans les facultés de droit ? Oui! Pour contrôler les réponses de l'algorithme, moderniser les métiers du droit et nous recentrer sur l'accompagnement humain dans les dédales de la justice, car aucun algorithme ne saura jamais le faire aussi bien qu'un être humain. Je remercie chaleureusement tous les conférenciers, modérateurs et participants venus de France et d'Espagne.



Outils > Expertise IA > Interventions >

Legal Ops Day - Assas Futur of Law 25 septembre 2025

Intervention sur la table ronde : IA et Directions juridiques, des cas d'usage qui transforment le quotidien



Legal Ops & Innovation Day #2

IA et Directions juridiques : des cas d'usage qui transforment le quotidien



Daria Viktorova Romain Hazebroucq Elise Auvray

Responsable juridique Consultant en IA et Legal Ops

Laurie David-Henric 1er Global (Legal) Operations & Strategy Executive ■ Non-Executive Directo... 1 sem. •

Un dernier mot pour dire que j'ai personnellement été bluffée par Romain Hazebroucq et sa maîtrise de l'outil IA, bien au-delà de l'agentic (et sans hallucinations, s'il vous plaît) ! Du solide, du terrain, du vrai. Tellement absorbée par son intervention que j'en ai oublié de prendre une photo !

Assas Future of Law • 1er Association du Diplôme d'Université "Trans... 3 sem. • Modifié •

Le 25 septembre, à l'occasion du Legal Ops & Innovation Day #2, les étudiants du DU Transformation Digitale du Droit & Legaltech - Diplôme Universitaire Paris II Assas vous donnent rendez-vous pour une table ronde incontournable : « IA et directions juridiques : des cas d'usage qui transforment le quotidien » (Table ronde 3)

Autour de la table, nous accueillerons Daria Viktorova, Romain Hazebroucq et Elise Auvray qui partageront leur retours d'expérience pratiques. La discussion sera animée par notre présidente Leïla Sayssia, CIPPE, et Charlotte Piedade, étudiante du DU T2DL. ... plus

Marie Duault et 14 autres personnes

J'aime Commenter Republier Envoyer Ajouter un commentaire... 



Romain Hazebroucq

Fondateur

Ancien avocat en droit des affaires, j'ai pratiqué le Legal design d'abord par nécessité, à l'occasion de mon expérience de responsable de projets juridiques en entreprise, puis en tant que directeur de projets innovation dans une start-up digitale.

En 2018, je fonde RHVisuels pour proposer du Legal design aux avocats et aux services juridiques.

En 2021, avec Side Quest, j'ai produit le premier e-learning dédié qui a formé à ce jour plusieurs centaines de professionnels.

En 2022, je lance la méthode de Legal practice management (« LPM ») qui combine Legal design, process et outils. En 2023, sort le e-learning LPM avec Side Quest.

De 2021 à fin 2023, j'occupe les fonctions de responsable pédagogique du LAB EFB : je coordonne l'équipe de 14 tuteurs, pour former tous les ans plus de 1 500 élèves-avocats de l'école du Barreau de Paris aux compétences liées à la digitalisation des métiers du droit. Je copilote le programme Talent&Innovation de l'EFB et j'y assure le cours de techniques de rédaction (conseil).

En 2023 je crée la Newsletter Tips LPM & Legal Design lue par plus de 800 professionnels du droit chaque mois.

En 2024, j'occupe les fonctions de Rédacteur en chef de la Revue Pratique de l'Innovation et de la Prospective, semestriel édité pour le CNB par Lexis Nexis, accompagné d'une Newsletter trimestrielle.

Retours

Je recommande fortement la formation LPM. Romain nous apprend à voir la profession d'avocat et la relation client d'un nouvel œil pragmatique et surtout adapté aux attentes du marché. Romain est un formateur dévoué à la réussite de ses apprentis et son expertise est très précieuse dans notre progression. J'ai personnellement directement bénéficié des avantages de ce que j'ai appris lors de la formation par une augmentation de mon CA en appliquant les préconisations données

Jennifer, avocate

Lefebvre Dalloz



97%
Taux de satisfaction

Formation très claire et utile avec beaucoup d'exemples concrets.

Avocate

Les explications étaient claires, bien illustrées et le formateur passionné par son sujet

Avocat

L'approche très pragmatique choisie : l'abondance d'illustrations pratiques/ de cas réels permettent de mieux comprendre l'apport concret du legal design

Avocate

Une formation très complète et adaptée au public visé ! Merci !

Maxime, juriste

side quest

Satisfaction globale : 9,05/10
(plus de 400 participants)

J'ai entendu parler de RH Visuels par une collègue. La méthode de Romain m'est tout de suite apparue très concrète et appropriable ; j'ai tout de suite su que je voulais travailler avec Romain (enfin, le jour où je devrais mener un projet Legal Design).

Je me réjouis d'avoir réussi à concrétiser ce souhait car Romain m'a effectivement accompagnée dans la rédaction d'un contrat de prestations de services (banal) à produire au format Legal Design (innovant).

Laetitia, juriste

Si j'étais très dubitatif quant à la formation proposée en raison de forts apriori relatifs à mes précédentes expériences professionnelles, la formation proposée m'a permis de beaucoup mieux appréhender la communication par le langage clair.

Merci Romain !

Thibault, juriste

Très bonne formation, très dense. Romain est très pédagogue, il explique bien les concepts et donne beaucoup d'exemples sur l'usage que l'on peut faire du legal design dans notre métier de juriste. Il propose des méthodes et des outils utiles pour repenser la présentation des documents, mais également des pistes de réflexion sur notre façon de travailler.

Avocate

Revue de presse

Podcast – Du Vent Sous la Robe (2020)

Épisode 1 : <https://du-vent-sous-la-robe.com/episode/romain-hazbroucq-legal-design-en-pratique-partie-1-comment-maximiser-l-impact-de-vos-presentations-juridiques-contrats-et-conclusions/>

Épisode 2 : <https://du-vent-sous-la-robe.com/episode/romain-hazbroucq-legal-design-en-pratique-partie-2-comment-maximiser-l-impact-de-vos-consultations-juridiques/>

Semaine juridique Générale (2021)

6 avril 2021, n°395

"L'avocat de demain devra se transformer en chef de projets juridiques"

Eurojuris (2019)

"Legaldesign et business: pour les avocats, c'est maintenant !" <https://www.eurojuris.fr/articles/legal-design-pour-avocats-38023.htm>

Lawyers Now (2021)

Mars 2021, p.21

"L'utilisation concrète du legal design dans la production juridique et la communication du cabinet

<https://www.legitech.lu/lawyersnow-9-liseuse>

Blog Hyperlex (2021)

Articles déc. 2021

« Le contract management, le data set et le document Word : le bon, la brute et le truand »

<https://hyperlex.ai/contract-management/contract-management-data-set-et-document-word-le-bon-la-brute-et-le-truand/>

Podcast – Fleur d'Avocat (2021)

Épisode 1 :

<https://fleurdavocat.fr/2021/04/15/reconversion-24-romain-hazbroucq-la-philosophie-de-vie-du-pourquoi-pas/>

Épisode 2 :

<https://fleurdavocat.fr/2021/04/22/reconversion-24-romain-hazbroucq-2-le-graphiste-quon-peut-emmener-en-comite-de-direction/>

Actuel Directions Juridiques (El Net 2022)

Quand les juristes s'emparent du legal design

<https://www.actuel-direction-juridique.fr/content/quand-les-juristes-semparent-d->

Interview les Echos Le Parisien Annonces (2021)

Les professionnels du Chiffre et du Droit face à la transformation numérique

<https://webikeo.fr/webinar/les-professions-du-chiffre-et-du-droit-face-a-la-transformation-numerique-6?message=log&redirect=%2Fwebinar%2Fles-professions-du-chiffre-et-du-droit-face-a-la-transformation-numerique-6%2Replay>

Journal du Village de la Justice (2022)

« Pour certains élèves, le Lab EFB permet une vraie révélation de leur potentiel »

https://www.village-justice.com/articles/parution-journal-village-justice-n097-special-innovation-des-avocats.43545.html?utm_source=dlvr.it&utm_medium=linkedin&utm_campaign=RSS

Lexbase – Drôles de juristes (2022)

Romain, ex-Avocat, un parcours pas comme les autres !

<https://youtu.be/SAb8SUvJy8c>

Un Deux Droits – (2024)

Le legal design de conclusions (8 épisodes)

<https://youtu.be/TIAp0kISU3s?si=oc0lHfrr9rUhv3Q>

Interview - Avocats génération entrepreneurs (2024)

Comment réorganiser votre cabinet d'avocats

<https://podcast.asha.co/avocats-generation-entrepreneurs/comment-reorganiser-votre-cabinet-avec-la-star-du-process-et-du-tableau-excel-romain-hazbroucq>

RPPI (2024)

IA, de quoi parle-t-on au juste ?

<https://boutique.lexisnexis.fr/7283-revue-pratique-de-la-prospective-et-de-l-innovation-vente-au-numero/>

RPPI (2025)

Les RAG juridiques, quels enjeux ?

RPPI 2025 n°2

<https://boutique.lexisnexis.fr/7283-revue-pratique-de-la-prospective-et-de-l-innovation-vente-au-numero/>

Village de la Justice (2025)

Le langage juridique clair devient un référentiel international

https://www.village-justice.com/articles/norme-iso-24495-sur-langage-juridique-clair.54492.html?utm_source=backend&utm_medium=RSS_Linkedin&utm_campaign=RSS_Reseaux



RHVisuels
RHV SAS au capital de 5000 euros
RCS Brest 900 328 527
65 route de Godibin Vraz
29470 PLOUGASTEL DAOULAS
romain.hazebroucq@rhvisuels.fr